



UNIVERSITATEA TEHNICA DE CONSTRUCTII BUCURESTI  
FACULTATEA DE HIDROTEHNICA  
Bd. Lacul Tei 124 \* Sector 2 \* RO-020396 \* Bucuresti - ROMANIA  
Tel.: +40-21-242.12.08, Tel./Fax: +40-21-242.07.81  
[www.utcb.ro](http://www.utcb.ro)



# PLAN STRATEGIC GENERAL FACULTATEA DE HIDROTEHNICA



**CUPRINS**

<i>Prefata</i> .....	3
1 Misiune.....	4
2 Viziune.....	5
3 Obiective strategice .....	6
3.1 Obiective generale .....	6
3.2 Educatie .....	6
3.3 Cercetare, dezvoltare, inovare .....	6
3.4 Functii suport.....	7
4 Valori .....	8
4.1 Gandire inovatoare.....	8
4.2 Credibilitate .....	8
4.3 Angajament .....	8
5 Planul strategic general.....	10
5.1 Elemente generale .....	10
5.2 Educatie .....	10
5.3 Activitatea de cercetare, dezvoltare si inovare.....	11
5.4 Activitatea de prestari servicii .....	12
5.5 Productia editoriala .....	12
5.6 Functii suport.....	12

## Prefata

*Planul Strategic General (PSG) al Facultatii de Hidrotehnica cuprinde obiective generale si serveste ca baza de dezvoltare pe termen lung a Facultatii.*

*Strategia are un orizont de timp de 8 ani, corespunzator a doua mandate consecutive ale unei echipe de conducere a Facultatii. Pe perioada celor 8 ani conditiile societatii, ale universitatii dar si ale Facultatii, evolueaza. Prin urmare trebuie proiectata o strategie solida dar, in acelasi timp flexibila, astfel incat sa corespunda in orizontul de timp alocat eventualelor provocari sau oportunitati.*

*Obiectivele generale prevazute in PSG se materializeaza prin Planul Strategic pe Termen Mediu (PSTM) elaborat de echipa de conducere a Facultatii la inceputul mandatului, urmand ca la finalul mandatului echipa de conducere sa prezinte un raport asupra modului de indeplinire a obiectivelor specifice asumate si convergenta acestora cu PSG. Orizontul PSTM este de 4 ani.*

*Obiectivele specifice, prevazute in PSTM sunt detaliate in cadrul Planurilor de Implementare Anuale (PIA). Acestea se elaboreaza in fiecare an si contin masurile specifice avute in vedere in anul respectiv. Conducerea Facultatii este responsabila de coordonarea departamentelor si colectivelor Facultatii in indeplinirea obiectivelor asumate prin PSG, PSTM si PIA.*

*Planul Strategic General al Facultatii de Hidrotehnica cuprinde:*

- *Misiunea - scopul esential, menirea Facultatii;*
- *Viziunea – proiectia in viitor a imaginii Facultatii ;*
- *Obiectivele strategice - obiectivele de dezvoltare generala ale Facultatii pentru orizontul strategic de 8 ani.*

*Instrumentele pe care se construiesc strategia Facultatii de Hidrotehnica sunt:*

- *Valorile - normele dorite ale Facultatii referitoare la gandirea, credibilitatea si angajamentul membrilor Facultatii;*
- *Planul Strategic General - instrumentul general pe care facultatea il foloseste pentru realizarea obiectivelor strategice specifice si care serveste la realizarea Viziunii si completarea Misiunii Facultatii.*

*Planul Strategic General al Facultatii de Hidrotehnica a fost adoptat in sedinta Consiliului Facultatii din data de 19 Iunie 2012.*

Bucuresti  
Iunie 2012

Decan,  
Prof.dr.ing. Ioan Bica

# 1 Misiune

Misiunea Facultatii de Hidrotehnica este de a crea si dezvolta valori profesionale in domeniul ingineriei civile, ingineriei de mediu si ingineriei sistemelor pentru beneficiul si progresul societatii, pe trei nivele: licenta, masterat si doctorat.

Valoarea este creata prin formarea competentelor, abilitatilor si cunostintelor de specialitate si prin dezvoltarea unor abordari stiintifice si solutii tehnice inovatoare cu aplicatii in sectoarele de cercetare, industrial, de afaceri si comercial.

## 2 Viziune

Viziunea Facultatii de Hidrotehnica este exprimata prin urmatoarele concepte:

- Facultatea de Hidrotehnica este parte si continuatoare a valorilor invatamantului de constructii, fiind prezenta in domeniul sau de competenta de la formarea Universitatii Tehnice de Constructii Bucuresti;
- Facultatea de Hidrotehnica este si va ramane principala facultate de traditie din Romania in domeniul amenajarii, valorificarii si protejarii resurselor de apa;
- Facultatea de Hidrotehnica va valorifica specificul, capacitatile de investigare, de cercetare, de dezvoltare si de inovare ale personalului sau didactic si de cercetare in abordarea si solutionarea problemelor cu care se va confrunta acest domeniu;
- Facultatea de Hidrotehnica va dezvolta programe de studiu pentru formarea generatiilor viitoare de profesionisti din domeniul sau de competenta;
- Facultatea de Hidrotehnica va consolida specializarile existente si va promova specialitati noi, in situatia in care acestea vor fi necesare in societate;
- Facultatea de Hidrotehnica va promova un invatamant creativ si inovator si va oferi programe de studiu diversificate si individualizate in domeniu, adaptate la cerintele societatii dar si la aptitudinile studentilor sai, urmarind pregatirea unor specialisti competenti si competitivi la nivel national si international;
- Facultatea de Hidrotehnica va avea un impact stiintific, economic si social pozitiv, contribuind activ la solutionarea problemelor dificile cu care se va confrunta societatea.

### **3 Obiective strategice**

#### **3.1 Obiective generale**

Facultatea de Hidrotehnica isi propune sa fie recunoscuta si respectata in lume ca o facultate tehnica de prima importanta datorita calitatii corpului profesoral, cercetatorilor, absolventilor, valorii si culturii universitare a acesteia.

Facultatea de Hidrotehnica isi va consolida pozitia de frunte in raport cu facultati din acelasi domeniu din Romania si se va situa intre primele facultati importante din Europa cu profil similar.

Facultatea de Hidrotehnica va fi prezenta in continuare in cadrul asociatiilor profesionale nationale si internationale si va dezvolta parteneriate reciproc avantajoase cu asociatii, institutii publice sau companii private.

Facultatea de Hidrotehnica va proteja libertatea academica si independenta stiintifica.

#### **3.2 Educatie**

Pregatirea academica de licenta, master si doctorat dezvoltate de Facultatea de Hidrotehnica se va mentine la un standard ridicat si va fi printre cele mai apreciate din tara si din Europa de Sud-Est.

Facultatea de Hidrotehnica va cauta sa atraga cat mai multi candidati din tara pentru programele de educatie proprii si va contribui la cresterea procentului de absolventi care au finalizat studiile in cadrul programelor sau specializarilor sale.

Facultatea de Hidrotehnica va cauta solutii pentru personalizarea si individualizarea programelor sale de studiu, astfel incat acestea sa corespunda capacitatilor de asimilare ale studentilor sai.

Facultatea de Hidrotehnica va milita pentru reformarea tipului de invatamant actual din reproductiv in invatamant creativ, ancorat in practica.

Facultatea de Hidrotehnica va acorda diplome in domeniile sale de competenta prin propriile programe sau in colaborare cu universitati internationale.

#### **3.3 Cercetare, dezvoltare, inovare**

Facultatea de Hidrotehnica va fi unul dintre cele mai importante centre de cercetare din tara in domeniile sale de competenta.

Facultatea de Hidrotehnica va desfasura activitati de cercetare, dezvoltare si inovare de inalt nivel, bazandu-se pe competenta personalului sau dar si pe performanta echipamentelor si dotarilor sale.

Centrele de cercetare si laboratoarele Facultatii de Hidrotehnica vor colabora cu institutii din tara si strainatate cu preocupari in domeniu si in mod special cu universitatile tehnice reprezentative.

Facultatea de Hidrotehnica va continua traditia de a furniza proiecte de cercetare, studii tehnice, studii de fezabilitate, proiecte tehnice si detalii de executie, analize si servicii de

consultanta autoritatilor publice si firmelor private din Romania si strainatate, asigurand calitatea corespunzatoare si promptitudinea serviciilor oferite.

Facultatea de Hidrotehnica va utiliza o abordare integrata a conceptelor, activelor si produselor sale ce includ educatia, cercetarea, brevetarea, proiectarea si consultanta.

Facultatea de Hidrotehnica va dezvolta permanent nivelul de educatie si cunoastere, in vederea diseminarii cunostintelor si inovatiilor dobandite de personalul sau catre autoritati publice, companii, firme private si persoane individuale.

### **3.4 Functii suport**

Politica de resurse umane va asigura dezvoltarea Facultatii de Hidrotehnica prin:

- atragerea specialistilor si dezvoltarea calificarii personalului sau in concordanta cu evolutia cunoasterii in domeniu;
- stabilirea unui cadru prin care sa faca din facultate un loc de munca atractiv, inovator si provocator.

Infrastructura Facultatii de Hidrotehnica va sprijini educatia, cercetarea, activitatea de prestarii servicii si activitatile inovatoare prin:

- asigurarea modernizarii si competitivitatii acesteia;
- asigurarea mentenantei dotarilor si echipamentelor in vederea asigurarii functionalitatii acestor la nivelul de calitate, precizie, repetabilitate si trasabilitate necesar;
- asigurarea certificarii in vederea functionarii corespunzatoare in conformitate cu prevederile legale;
- realizarea unor facilitati de cercetare, proiectare, inovare de nivel ridicat, in mod special pentru domenii in care se poate crea un avantaj competitional.

Finantarea Facultatii de Hidrotehnica, asigurata atat de la buget dar si din surse atrase, va sprijini educatia, cercetarea, proiectarea, consultanta si inovarea, rezultatele estimate fiind:

- realizarea unor preturi competitive pentru servicii;
- asigurarea unei performante financiare solida, ce asigura stabilitate Facultatii si UTCB;
- dezvoltarea pe termen lung si modernizarea activelor Facultatii;

Facultatea de Hidrotehnica va milita pentru implementarea in cadrul UTCB a centrelor de cercetare, precum si pentru repartizarea proportionala catre Facultate a unei cote din regia aplicata contractelor derulate de personalul sau didactic si de cercetare.

## 4 Valori

### 4.1 *Gandire inovatoare*

Gandirea inovatoare presupune promovarea ideilor creative ce pot genera noi valori dar si o evaluare echilibrata a efectelor acestor idei.

Facultatea de Hidrotehnica isi asuma urmatoarele obiective:

- Va asigura stimularea si mentinerea creativitatii;
- Va incuraja gandirea creativa in domeniul educatiei dar si al cercetarii, dezvoltarii si inovarii;
- Va incuraja publicarea de lucrari tehnice si stiintifice originale;
- Va recepta in mod pozitiv ideile noi, dintr-un spectru larg de abordari si solutii;
- Va incuraja analiza critica a gandirii precum si a alternativelor generate.

### 4.2 *Credibilitate*

Credibilitatea deriva din detinerea de cunostinte, intelegerea si comunicarea corespunzatoare a acestora dar include si recunoasterea situatiei cand cunostintele si intelegerea sunt insuficiente.

Facultatea de Hidrotehnica isi asuma urmatoarele obiective:

- Va stapani cunoasterea si intelegerea stiintelor tehnice din domeniul sau principal de activitate dar si a stiintelor conexe sau inrudite;
- Va dobandi noi cunostinte si competente tehnice si stiintifice prin dezvoltarea unor cercetari cu inalta valoare nationala si internationala;
- Va aduna rezultate si va beneficia de experienta altor institutii de invatamant importante sau companii angajate in cercetari substantiale prin colaborare cu acestea si prin schimburi de competente;
- Va aborda corect transmiterea cunostintelor sale, atat prin prezentarea situatiilor in care dispune de cunostinte solide dar si atunci cand constata existenta unor incertitudini in stadiul actual al cunoasterii sale;
- Va fi sincera in mod constient in transmiterea cunostintelor sale, comunicand intr-un mod ce nu lasa loc de interpretari eronate;
- Va fi bine intentionata in transmiterea cunostintelor sale, comunicand astfel incat beneficiarul sa poata folosi cunostintele comunicate direct si in mod eficient.

### 4.3 *Angajament*

Angajamentul deriva atat din abordarea muncii cu seriozitate cat si din recunoasterea responsabilitatii uneia sau mai multor persoane intr-un efort colectiv.

Facultatea de Hidrotehnica isi asuma urmatoarele obiective:



- Va oferi pozitii atractive si stimulative social si profesional, tuturor categoriilor de personal din structura sa organizatorica;
- Va oferi sprijin personalului tanar, in formare, pentru desavarsirea pregatirii sale profesionale;
- Va asigura spatiu de exprimare pentru toti angajatii sai, incluzand sprijin pentru cadre didactice si de cercetare sau colective cu personalitate energica si pozitiva ce pot avea contributii deosebite in termeni profesionali, culturali sau colegiali la efortul general al Facultatii;
- Se va pozitiona ca o facultate dinamica in cadrul UTCB si printre cele mai bune din tara si la nivel international;
- Va lupta prin angajatii sai atat la nivel individual cat si colectiv, pentru atingerea scopurilor si obiectivelor sale dar si ale UTCB;
- Va stimula angajatii sai la nivel individual dar si colectiv sa contribuie activ la mediul de lucru productiv, mental si social, ca o parte importanta a culturii muncii promovata de facultate.

## 5 Planul strategic general

### 5.1 Elemente generale

Facultatea de Hidrotehnica va mentine structura sa de entitate de educatie superioara in domeniile ingineriei civile si a ingineriei de mediu, in cadrul UTCB.

Facultatea de Hidrotehnica va consolida stiintele din domeniul ingineriei civile si ingineriei de mediu, componente in dezvoltare in cadrul stiintelor tehnice si a cunoasterii in general.

Facultatea de Hidrotehnica va colabora cu alte facultati, universitati si institutii de cercetare din Romania si din strainatate cu scopul de a beneficia de domeniile complementare de excelenta.

Facultatea de Hidrotehnica va realiza parteneriate si acorduri cu institutii si companii de cercetare, dezvoltare, inovare, consultanta, proiectare cu scopul de a face schimb de cunostinte si de a crea valori.

Facultatea de Hidrotehnica va fi un partener de incredere in acordurile sale, astfel incat asteptarile partenerilor si colaboratorilor sai sa fie implinite.

Facultatea de Hidrotehnica se va preocupa permanent pentru asigurarea si mentinerea unui sediu si a unor spatii de invatamant si de cercetare functionale si atractive, in vederea realizarii unui mediu prielnic pentru activitatile sale.

Planul General Strategic al Facultatii de Hidrotehnica pentru orizontul de timp 2012-2020 se va materializa si implementa prin:

- *Politici* bazate pe strategie – vor stabili o pozitie unitara a activitatilor cheie ale Facultatii; se vor aborda politici de educatie, politici de cercetare, politici de resurse umane si altele;
- *Delegarea responsabilitatii* – va materializa principiile de organizare ale Facultatii si va clarifica domeniile de responsabilitate si autoritate;
- *Obiective operationale* – concretizeaza obiectivele strategice pentru structurile Facultatii. Acestea vor avea loc sub forma de obiective de dezvoltare si instrumente revizuite anual ce vor stabili mandatul de administrare al conducerii Facultatii;
- *Proceduri* – se bazeaza de obicei pe politici si descriu procesele si metodele de lucru ce intentioneaza sa asigure o administrare si un management eficient, adecvat.

### 5.2 Educatie

Facultatea de Hidrotehnica va oferi programe de studiu in domeniile sale de competenta care vor raspunde cerintelor actuale si se vor incadra in orientarile viitoare din domeniul sau de activitate.

Facultatea de Hidrotehnica va structura programele sale de studiu in concordanta cu legislatia nationala, cu reglementarile interne ale UTCB si cu Declaratia de la Bologna pentru invatamantul superior, astfel incat studentii si absolventii sai sa beneficieze de oportunitati pentru realizarea complementara a programelor de studiu, inclusiv programe de master si doctorat, intr-o retea internationala de universitati de prestigiu.

Programul de licență al Facultății de Hidrotehnică va fi dezvoltat în continuare ca un program de bază, punându-se accent pe disciplinele tehnice, aplicații, proiecte, cursuri de specialitate, oferind astfel competențele necesare absolvenților săi. Programul va fi menținut ca o structură coerentă cuprinzând concepția, proiectarea, construirea, operarea, și mentenanța obiectivelor specifice domeniului.

Programele de master ale Facultății de Hidrotehnică se vor dezvolta în continuare bazându-se pe procesul de la Bologna, punându-se accent pe disciplinele de bază din domeniile sale de competență, pe specializări bazate pe cercetare, pe pregătire în cadrul modelelor teoretice, pe analize experimentale și sinteze cu o abordare tehnică cuprinzătoare. Programele vor fi organizate conform unei structuri flexibile cu alternative durabile.

Facultatea de Hidrotehnică va fi preocupată pentru dezvoltarea unor programe de studii postuniversitare de scurtă durată, în domenii și pentru specializări solicitate pe piața muncii, respectiv conforme cu specificul competențelor corpului său profesoral și de cercetare.

Programele de doctorat coordonate de Departamentele Facultății de Hidrotehnică prin Departamentul de Studii Doctorale al UTCB se vor dezvolta în continuare, concentrându-se pe proiecte de cercetare viabile, punându-se accent pe coerență și convergența elementelor teoretice cu cele practice.

Facultatea de Hidrotehnică va stimula în continuare și va adapta forme noi de învățământ și educație ce vor dezvolta aptitudini și competențe tehnice, sociale și personale ale studenților săi dar și flexibilitatea în gândire, creativitate, capacitatea de a identifica și adopta soluții potrivite precum și capacitatea de decizie. Facultatea de Hidrotehnică va folosi forme de examinare ce vor argumenta individuală competență obținută și vor sprijini învățatul prin prevederea feedback-ului studenților în timpul cursurilor.

Facultatea de Hidrotehnică va realiza pe baza contractuală cursuri postuniversitare pentru educația continuă în domeniile sale de competență, răspunzând astfel solicitărilor societății.

### **5.3 Activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare**

Facultatea de Hidrotehnică va promova teme de cercetare, dezvoltare și inovare promitătoare în cadrul domeniilor sale de competență în special ale celor utile în societate, relevante economic-financiar și durabile.

Facultatea de Hidrotehnică va încuraja temele originale și cercetările fundamentale și aplicative din cadrul domeniilor sale de competență, în mod special bazate pe inovare.

Facultatea de Hidrotehnică va dezvolta sistematic facilitățile sale experimentale și logistice ca o premiză importantă în câștigarea competițiilor naționale și internaționale.

Facultatea de Hidrotehnică va asigura o bază importantă pentru cercetare, care să-i confere un rol de centru național pentru cunoaștere dar și statutul de nod internațional în cadrul domeniilor sale de competență.

Facultatea de Hidrotehnică va stimula participarea corpului său didactic și de cercetare la conferințe și congrese tehnice naționale și internaționale în domeniile sale de competență și va organiza, singură sau în colaborare, conferințe și seminarii științifice dedicate dezbaterii unor probleme actuale și de perspectivă.

Facultatea de Hidrotehnica va continua sa dezvolte capacitatea de transfer tehnologic prin acoduri incheiate cu institutii publice si companii private pentru a realiza si extinde activitatile inovatoare.

Facultatea de Hidrotehnica se va angaja intr-un dialog activ, reciproc avantajos, cu institutii cu contributii in activitatile de cercetare, dezvoltare si inovare.

#### **5.4 Activitatea de prestari servicii**

Facultatea de Hidrotehnica, prin departamentele sale, va realiza prestari de servicii in domeniul proiectarii, consultantei, asistentei tehnice, intocmirii de analize, studii, documentatii tehnice, expertize si verificari tehnice, etc.

Facultatea de Hidrotehnica va mentine un nivel de calitate ridicat pentru activitatile de prestari servicii cu sectoarele public si privat, asigurand indeplinirea corespunzatoare a nevoilor clientilor sai.

Facultatea de Hidrotehnica va analiza evolutia sectorului de afaceri si va exploata oportunitatile aparute in vederea dezvoltarii proprii.

Facultatea de Hidrotehnica va participa in mod activ si va urmari evolutia nationala si internationala in domeniile sale de competenta precum si a domeniilor conexe in vederea mentinerii unui nivel cat mai ridicat de pregatire a personalului propriu si implicit de prestare a serviciilor catre terti.

#### **5.5 Productia editoriala**

Facultatea de Hidrotehnica va impulsiona si stimula, prin toate mijloacele de care dispune, publicarea lucrarilor stiintifice si tehnice ale corpului sau didactic si de cercetare:

- a. Manuale didactice - se vor prezenta noutati in domeniu si implicit se va moderniza continutului cartilor existente; se va asigura editarea unor lucrari noi, care sa reprezinte baza documentara pentru disciplinele noi prevazute in planurile de invatamant;
- b. Se vor realiza carti de sinteza privind probleme actuale ale domeniului in care activeaza corpul didactic si de cercetare;
- c. Se va continua si amplifica activitatea de publicare a articolelor stiintifice; se va stimula publicarea in reviste de larga circulatie internationala, conform cu criteriile actuale ale ierarhizarii invatamantului superior, cu precadere in cadrul publicatiilor cotate ISI;
- d. Se va continua si amplifica activitatea de publicare de lucrari stiintifice si profesionale in volumele manifestarilor stiintifice nationale si internationale, cu precaderea in cele cotate in baze de date internationale.

#### **5.6 Functii suport**

Facultatea de Hidrotehnica va dezvolta o politica convingatoare si eficienta de resurse umane ce va conduce la implementarea valorilor sale.

Facultatea de Hidrotehnica va maximiza nivelul de finantare prin:

- obtinerea de granturi de finantare nerambursabile, prin programe nationale sau internationale;
- obtinerea de contracte de cercetare, dezvoltare, inovare si prestari servicii, prin alocare directa sau prin competitie;
- angajarea in strangerea de fonduri prin sponsorizari, cu respectarea intereselor reciproce, sponsor - sponsorizat;
- furnizarea de programe educative la comanda in domeniul sau de competenta, pe baza contractuala, catre institutiile interesate;
- comercializarea de drepturi de proprietate intelectuala in conditiile pietei;
- angajarea intr-un dialog activ cu conducerea UTCB in vederea alocarii de fonduri publice prin programele repartizate, alocatii speciale, contracte si alocatii de baza, etc.;
- angajarea in activitati de informare si sprijin, incluzand activitatea de lobby si crearea de asocieri avantajoase.

Facultatea de Hidrotehnica va dezvolta un sistem administrativ eficient si va crea conditiile de baza pentru implementarea prezentei strategii.